

Evaluatie jaarwerkplan 2025 horend bij het Meerjaren Beleidsplan (MJBP) 2023- 2026.

Het jaarwerkplan van het NPZR&o is een weergave en concretisering van de speerpunten voor 2025.

Het MJBP dat is opgesteld aan de hand van de domeinen van het Kwaliteitskader palliatieve zorg Nederland dient als kapstok voor het jaarwerkplan.

De vier structurele kerntaken van het NPZR&o, te weten: coördineren, informeren, signaleren en faciliteren zijn niet benoemd in onderstaand jaarwerkplan maar staan wel benoemd in het MJBP en worden ook in 2025 uitgevoerd.

Onderwerp/thema	Hoe	Wie nodig op welk niveau	Resultaat	Evaluatie
Binnen thematische aanpak IZA van regiobeeld naar regio-plan met relevantie palliatieve zorg; chronische zorg programmalijn palliatieve zorg, regie in de wijk, Digizorg.	Aansluiten bij het programma op thema's specifiek voor palliatieve zorg. Domein-overstijgende zorgpaden vastgelegd in palliatieve zorgviewer binnen Digizorg. De NPZR&o organisatie levert zelf geen zorg en heeft een faciliterende en informerende rol.	Zie https://www.digizorg.app/#Voor%20zorg-verleners - PZNL (Anja Moonen, projectleider Transformatie Palliatieve Zorg) - Leden AB, eventueel in samenwerking met elkaar (ConForte) - Zorgverzekeraar(s)	Voorkomen van ongewenste SEH bezoeken en ziekenhuisopnames in de maand voor overlijden.	
Formats borgingsbijeenkomsten met 10 thema's uit de basisscholing PZ zijn beschikbaar en actueel. De formats worden (zelfstandig) gebruikt door organisaties.	Het scholingsteam NPZR&o onderhoudt en faciliteert de trainerspool en coördineert de verbetervoorstellen. NPZR&o acquireert, implementeert en borgt de modules.	- Leden AB - Opleidingscoördinatoren - Scholingsteam NPZR&o	- Minimaal 30 borgingsbijeenkomsten hebben plaatsgevonden. - Actuele borgingsmodules. - Borgingsmodules worden gedeeld met de andere NPZ uit het consortium	 
Uitwerking toekomstvisie op de rol van NPZR&o bij scholing en deskundigheidsbevordering.	Opdracht commissie scholing en deskundigheidsbevordering.	- Leden AB - Opleidingscoördinatoren	Online platform waar alle scholingen vindbaar zijn.	
Versterken hospicezorg en scenario's inrichten toekomstbestendige hospicezorg op basis van de demografische en culturele kenmerken en capaciteitsvraagstukken.	Zie projectplan. Verder implementeren (scholingscarrousel) en borgen en onderhouden digitaal platform.	- Bestuursleden hospicevoorzieningen - Projectleider - Lerend netwerk hospicezorg NPZR&o, ondersteund door VPTZ Nederland.	- Kenniscarrousel op thema's GGZ, dementie, zorg voor de zorgende, interculturele communicatie, weerbaarheid. - Digitaal platform - Toekomstscenario voor NPZR&o regio	
Onderzoek om proactieve zorgplanning bij oudere volwassenen met psychiatrische problematiek (m.a.w. de mensen met onbegrepen gedrag) en een ongeneeslijke somatische aandoening te verbeteren. Hoofdaanvraag is het Trimbos instituut.	De proactieve palliatieve zorg voor deze doelgroep verbeteren door transmurale werkafspraken in de regio Zuid-Holland. De rol van NPZR&o binnen dit project bestaat uit ondersteuning en verbinding tussen samenwerkingspartners in de 1e, 2e (en evt. 3e) lijn en ondersteuning bij de borging en verspreiding van de opgedane kennis vanuit dit project in de regio (zie subsidie aanvraag- en projectplan).	- Projectleider, Karin de Boer (Antes) - Leden AB, of de relevante functionarissen binnen de organisaties - Kernteam NPZR&o + (medisch) adviseur	- De ontwikkeling en implementatie van transmurale werkafspraken binnen een bestaand samenwerkingsverband in de regio Zuid-Holland. - De doorontwikkeling en uitbreiding van de bestaande Toolkit Proactieve palliatieve zorg in de GGZ naar inzet in meerdere settingen. - Een opschaalbaar implementatieplan voor regionale transmurale samenwerkingsafspraken op lokaal niveau.	
Landelijke en regionale versterking en verdieping van de samenwerking tussen kinder- en volwassen palliatieve zorg netwerken ter verbetering van de positie van de jongvolwassene (18-18+). Dit moet leiden tot zorg die meer aansluit bij het leven en de persoonlijke context van de individuele mens (het kind/jongere). Zie factsheet september 2020	Deelname landelijke projectgroep o.l.v. Kenniscentrum Kinderpalliatieve zorg, gebruikmakend van de financiering uitvoering NPPZ II.	- Ketencoördinatoren - Netwerken Integrale Kindzorg - Communicatieadviseur - NIK (Netwerk Integrale Kindzorg ZW Nederland)	Awareness rondom de uitdagende transitie -18+ voor jongeren met een palliatieve zorgvraag is vergroot bij consultatieteams van ziekenhuizen en PZNL, huisartsen van de PaTz-groepen en gespecialiseerd verpleegkundigen. Er is een model voor samenwerking van de NIK en de NPZR&o ontwikkeld die bijdraagt aan een vloeiende (of soepele) transitie 18+ voor palliatieve zorg.	
Deelname VIMP Parkinson support. RadboudUMC is hoofdaanvragers.	Uit onderzoek bij mensen met Parkinson in de palliatieve fase, naasten, nabestaanden en zorgverleners blijkt dat veel zorgverleners behoefte hebben aan meer kennis over zowel het eigen vakinhoudelijk handelen als wat palliatieve zorg specifiek betekent. Er blijkt dat er regionaal nauwelijks tot weinig samenwerking is tussen beide netwerken. Het delen van kennis en expertise draagt juist bij aan betere kwaliteit van zorg. Zie verder projectaanvraag.	- Ketendeelnemers 8 lokale ketens - Projectleider VIMP - Keten coördinatoren - Communicatie adviseur	- Kennis vergroten over palliatieve zorg bij professionals uit de Parkinson zorg; - Het verbinden van het netwerk ParkinsonNet en het NPZR&o.	
Optimale palliatieve zorg (m.n. symptoombestrijding) aan dak- en thuislozen Havenzicht/Rotterdam.	Zorgprofessionals in Havenzicht worden d.m.v. maandelijkse casuïstiekbespreking met consultants PZ ondersteund.	- Medisch en verpleegkundig consultant. - Bekostiging uit VWS subsidie NPZR&o	- In kaart brengen van oplossingsrichtingen over de bekostiging na de projectfase (afgesloten 2022) en financiering door PZNL. - Het faciliteren van de samenwerking tussen zorgprofessional dak- en thuislozen en de specialist PZ.	

Toelichting en verantwoording kleur codering/status evaluatie:

- 1) Resultaat; Voorkomen van ongewenste SEH bezoeken en ziekenhuisopnames in de maand voor overlijden. **Status; behaald. Loopt door in 2026**
Er is een Palliatief Zorg Pad ontwikkeld in Digizorg. Een eerste versie van de module is gereed voor gebruik voor het ziekenhuis, de VVT en de huisarts. In 2026 wordt de versie getest bij een aantal patiënten waarbij Erasmus MC, Maasstad Ziekenhuis, Franciscus, Laurens en Aafje en de huisarts betrokken zijn in het zorgnetwerk van de patiënt. Zorgprofessionals in de palliatieve zorg werkzaam in diverse settings en werkzaam in 4 domeinen zijn betrokken bij de ontwikkeling van het Zorgpad.
Ziekenhuizen, VVT en huisartsen kunnen deze module via een koppeling in hun eigen bronsysteem raadplegen.
- 2) Resultaat: Minimaal 30 borgingsbijeenkomsten hebben plaatsgevonden. **Status; gedeeltelijk behaald**
In 2025 zijn er 22 trainingsbijeenkomsten gehouden waaraan in totaal 207 deelnemers aantoonbaar hebben deelgenomen. De deelnemers zijn werkzaam voor diverse organisaties.

Laurens: 67	Maasstadziekenhuis: 40
Aafje: 27	Lelie zorggroep:18
CVD: 14	Hogeschool Rotterdam: 11
Erasmus MC: 7	Buurtzorg: 4
Attenza: 2	Hollandse Zorggroep: 2
Jolanda's Thuiszorg: 2	Leger des Heils: 2
Sonneburgh: 2	VTZ Rotterdam: 2
Argos: 1	Bizorg: 1
Careyn: 1	MIJ: 1
Omsorg: 1	Samen 010: 1
Stg. Sprank: 1	

De aanmeldingen kwamen deels via open inschrijving waarvoor via de website kon worden aangemeld en deels omdat trainers door organisaties zijn gevraagd een training op 1 van de 10 thema's te komen geven. Ook voor 2026 zijn de borgingsmodules opgenomen in de VWS subsidie en daarmee beschikbaar voor alle organisaties die palliatieve zorg verlenen, ook voor organisaties die geen lid zijn van het NPZR&o.

Actuele borgingsmodules. **Status; behaald.** De trainers vullen na iedere gegeven training een webformulier in waar zij o.a. aan kunnen geven welke aanpassingen gedaan moeten worden om het trainingsmateriaal up-to-date te houden. Het actualiseren van de modules komt ook aan de orde tijdens het trainersoverleg.

Borgingsmodules worden gedeeld met de andere Netwerken Palliatieve Zorg uit het consortium **Status; behaald.**

Alle verzoeken tot inzet van trainers, het ontvangen van de materialen en alle andere vragen zijn te stellen via npzrscholing@gmail.com. Alle informatie en aanvragen om een trainer in te zetten zijn te vinden via palliaweb.nl/netwerk-rotterdam/zorgverleners/scholing

De trainingsmaterialen horend bij de borgingsmodules zijn gedeeld via de keten coördinatoren van de andere 6 netwerken palliatieve zorg en de andere leden van onderzoek en onderwijs van het Consortium Zuid West Nederland. In 2025 hebben 6 organisaties de toegangscodes voor het downloaden van de trainingsmaterialen opgevraagd.

- 3) Resultaat: Online platform waar alle scholingen vindbaar zijn. **Status; behaald**
De scholingen die gegeven worden door zorgorganisaties die lid zijn NPZR&o en waarvoor ook zorgprofessionals zich in kunnen schrijven van andere zorgorganisaties zijn te vinden op platformhospicezorg.nl/scholing-in-de-regio
De zorgorganisatie die plaatsen beschikbaar stelt voor deelnemers van buiten de eigen organisatie wordt gevraagd om de URL die verwijst naar de wijze van aanmelden aan Wytske Inggamer (projectleider) door te geven. Hiermee hebben we 1 vindplaats. In 2026 wordt verder vorm gegeven aan de inrichting en de bekendmaking van het platform.
- 4) Resultaat; Kenniscarrousel op thema's GGZ, dementie, zorg voor de zorgende, interculturele communicatie, weerbaarheid, digitaal platform, toekomstscenario voor NPZR&o regio **Status; behaald**
Het Platform Hospicezorg ingericht. Dit is een digitaal platform waar hospicemedewerkers, vrijwilligers en mantelzorgers informatie specifiek voor hospicezorg/palliatieve terminale zorg, een sociale kaart en scholing kunnen vinden. De training interculturele competenties voor coördinatoren is afgerond. In 2026 volgt een workshop ronde voor de hospicemedewerkers, zodat verdere implementatie en borging (o.a. binnen de programmaliijn cultuur sensitieve palliatieve zorg) verder vorm krijgt. Zorg voor de zorgende is afgerond en de weerbaarheidstrainingen lopen nog door in het eerste kwartaal 2026. In 2026 worden de thema's dementie en onbegrepen gedrag opgenomen in de planning van de kenniscarrousel.

- 5) Onderzoek om proactieve zorgplanning bij oudere volwassenen met psychiatrische problematiek (m.a.w. de mensen met onbegrepen gedrag) en een ongeneeslijke somatische aandoening te verbeteren.

Status; behaald, loopt door in 2026

In 2025 is er gewerkt aan het opstellen van transmurale samenwerkingsafspraken met als doel de palliatieve zorg voor ouderen met psychiatrische aandoeningen en een ongeneeslijke lichamelijke ziekte te verbeteren. Hiervoor is door het Trimbos Instituut i.s.m. Amsterdam UMC een uitgebreide landelijke én regionale knelpunten- en behoefteanalyse gedaan. Met de regionale werkgroep, waarin vertegenwoordigers van diverse organisaties uit de regio zijn betrokken, zijn er vervolgens conceptafspraken opgesteld. Betrokken organisaties zijn; Lelie zorggroep, Laurens, Antes, Maasstadziekenhuis, Centrum voor Levensvragen Deze zijn getoetst op haalbaarheid en uitvoerbaarheid in de praktijk. Er zijn definitieve afspraken gemaakt met de volgende thema's; sociale kaart, scholingsaanbod, centrale hulpverlener, overdrachtsformulier, financiering die vanaf januari 2026 geïmplementeerd gaan worden. De implementatieperiode loopt naar verwachting tot eind oktober 2026 en tijdens deze periode zullen de afspraken ook gemonitord worden.

Per afspraak is een implementatieteam samengesteld. Deze teams worden verantwoordelijk voor de invoering en borging van de betreffende afspraak binnen de eigen organisatie en regio.

- 6) Resultaat: awareness rondom de uitdagende transitie -18+ voor jongeren met een palliatieve zorgvraag is vergroot bij consultatieteams van ziekenhuizen en PZNL, huisartsen van de PaTz-groepen en gespecialiseerd verpleegkundigen. Er is een model voor samenwerking van de NIK en de NPZR&o ontwikkeld die bijdraagt aan een vloeiende (of soepele) transitie 18+ voor palliatieve zorg.

Status; behaald

De overgang van kinderpalliatieve zorg naar volwassen palliatieve zorg is een ingrijpende fase voor jongeren met palliatieve zorgbehoeften en hun gezin. De zorg is nu nog vaak versnipperd en onvoldoende afgestemd. Vanuit die urgentie werken is gewerkt aan het versterken van de samenwerking tussen de Netwerken Integrale Kindzorg (NIK), waaronder de Kinder Comfort Teams (KCT) en de Netwerken Palliatieve Zorg (NPZ). Ook de palliatieve teams in de ziekenhuizen zijn belangrijke partners om in deze samenwerking te betrekken o.a. tijdens de werkconferentie transmurale consultatie op 28 januari 2025 is hieraan vorm gegeven. Het doel van het project is om te komen tot een gestructureerde samenwerking tussen deze netwerken en teams, zodat jongeren en gezinnen continuïteit, samenhang en warme overdracht ervaren.

Vanaf de start hebben projectgroep-leden, waaronder NPZ-coördinatoren uit de verschillende regio's input geleverd.

Binnen het project zijn verschillende actielijnen in ontwikkeling, waaronder:

- versterking van regionale samenwerking en netwerkvorming tussen kinder- en volwassen palliatieve zorg;
- een landelijk digitaal kennisplatform met informatie en praktijkvoorbeelden;
- en scholing voor professionals, die vanaf eind dit jaar / Q1 2026 beschikbaar komen.

Daarnaast is er een infographic met een procesbeschrijving van de transitie en een beschrijving van het werkproces waarin de taken en verantwoordelijkheden beschreven staan voor een model van gestructureerde samenwerking

- 7) Resultaat; Kennis vergroten over palliatieve zorg bij professionals uit de Parkinson zorg, het verbinden van het netwerk ParkinsonNet en het NPZR&o.

Status; niet behaald

25 deelnemers hebben als onderdeel van het ParkinsonSupport-project, de blended learning gevolgd over palliatieve zorg bij Parkinson die ontwikkeld is onder leiding van Anke Elbers & Herma Lennaerts (Radboud UMC). Tweede onderdeel van het project was het organiseren van een netwerkbijeenkomst om de samenwerking tussen de werkvelden palliatieve zorg en Parkinson met elkaar te verbinden en daarmee een impuls te geven aan de bekendheid en samenwerking op verschillende aspecten binnen de (palliatieve) zorg voor deze patiënten. Hiervoor heeft het NPZR&o herhaaldelijk contact gezocht met de coördinatoren van het Parkinson netwerk in de regio Rotterdam en omstreken, werkzaam bij Ikazia ziekenhuis voor de Zuidoever en bij De Zellingen voor de Noordoever. Er was een concept programma, hier is echter geen vervolg aan gegeven

- 8) Resultaat: In kaart brengen van oplossingsrichtingen over de bekostiging na de projectfase (afgesloten 2022) en financiering door PZNL, het faciliteren van de samenwerking tussen zorgprofessional dak- en thuislozen en de specialist PZ.

Status; behaald

Mede dankzij het onderzoek over proactieve zorgplanning bij oudere volwassenen met psychiatrische problematiek (zie ad. 5) en daar uit voortvloeiende kennismaking en samenwerking met de het GGZ- en gerontologie werkveld is het mogelijk geworden om de inzet van de consulent palliatieve zorg aan te laten sluiten en te financieren bij het MDO palliatieve zorg binnen Havenzicht.